

# **Vedlegg 1 - Oppdragsgivers spesifikasjon**

## **Konsulent innen kunstig intelligens og dataforvaltning**

**KSD NOR 2026-02**

## Innhold

<b>1. Avtalen gjelder .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Kort beskrivelse .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Utdypende beskrivelse av leveransen .....</b>	<b>3</b>
3.1 Bakgrunn for behovet .....	3
3.2 Generelt om behovet .....	4
3.3 Oppgaver .....	4
3.4 Omfang og varighet .....	5
3.5 Arbeidssted.....	6
3.6 Språk.....	6
3.7 Møter.....	6
3.8 Opsjon .....	6

## 1. Avtalen gjelder

KS har behov for en konsulent som skal bidra innen Kunstig Intelligens og dataforvaltning.

## 2. Kort beskrivelse

KS har behov for en konsulent som skal bidra som bidra innen kunstig intelligens og dataforvaltning.

KS har sammen med KS Digital startet et arbeid innen kunstig intelligens og tilgang til data/informasjon. Arbeidet som er omtalt i denne konkurransen vil være for KS, men i tett samarbeid med KS Digital.

## 3. Utdypende beskrivelse av leveransen

### 3.1 Bakgrunn for behovet

Kommuner og fylkeskommuner står midt i et betydelig omstillingsbehov, der økende krav til tjenestekvalitet, effektivitet og bærekraft sammenfaller med raske teknologiske endringer. Fremveksten av kunstig intelligens (KI), særlig generativ KI, endrer grunnleggende forutsetninger for hvordan oppgaver kan løses, beslutninger støttes og tjenester utvikles.

KI gir et betydelig potensial for bedre ressursutnyttelse, økt kvalitet i saksbehandling og raskere utvikling av digitale løsninger. Samtidig senker teknologien terskelen for å ta i bruk avansert funksjonalitet, noe som øker tempoet i utviklingen og gir større handlingsrom lokalt.

Denne utviklingen utfordrer imidlertid etablerte styrings- og kontrollmekanismer i kommuner og fylkeskommuner (også omtalt som «kommunal sektor»). Bruk av KI skjer allerede både strukturert og ustrukturert, og utbredt uformell bruk («skygge-KI») kan svekke kontroll, sporbarhet og informasjonssikkerhet, samtidig som det kompliserer skalering og forvaltning av løsninger.

En sentral utfordring er at KI forutsetter et vesentlig høyere modenhetsnivå innen datagrunnlag, begrepsbruk og arkitektur enn det som i dag er etablert i sektoren. Variasjoner i datakvalitet, manglende felles semantikk og ulik praksis reduserer muligheten for gjenbruk og øker risikoen for feil beslutningsstøtte.

Videre stiller økt bruk av KI strengere krav til etterlevelse av regelverk, særlig knyttet til personvern, informasjonssikkerhet og forvaltningsansvar. Mange relevante bruksområder i kommunal sektor kan falle inn under høyrisikokategorier, noe som medfører krav til dokumentasjon, kontroll og tydelig ansvars plassering.

Utviklingen utfordrer også sektorens styringsevne og kompetanse. Tempoet i teknologisk utvikling kan overstige fylkeskommuners og kommuners evne til å forstå, styre og følge opp bruken av KI, noe som gjør behovet for tydelig arkitektur, styringsmodeller og kompetanse særlig kritisk.

For å realisere gevinstene og samtidig håndtere risiko, er det behov for en mer systematisk og kontrollert tilnærming til KI hos kommuner og fylkeskommuner. Dette innebærer å utvikle felles

rammer, prinsipper og en helhetlig digital grunnmur – inkludert arkitektur for data, prosesser og integrasjoner – som legger til rette for trygg utvikling, deling og skalering av KI-baserte løsninger.

KS og KS Digital har en sentral rolle i å tilrettelegge for hele kommunal sektor gjennom etablering av felles komponenter, støttestrukturer og en mulig felleskommunal KI-plattform («KI-fabrikk»), samtidig som fylkeskommuner og kommuner selv prioriterer bruk og realiserer gevinster lokalt.

I denne konteksten er det et økende behov for styrket kapasitet innen virksomhetsarkitektur, særlig knyttet til KI og grunndata, for å sikre en helhetlig, sikker og bærekraftig utvikling av sektoren.

### 3.2 Generelt om behovet

Oppdragsgiver har behov for å styrke kapasiteten innen virksomhetsarkitektur, og vil leie inn én konsulent. Oppdraget kan ikke utføres av flere konsulenter i fellesskap – det skal kun tilbys én konsulent for oppdraget.

Konsulenten skal ha særlig fokus på:

- anvendelse av kunstig intelligens (KI)
- utvikling og forvaltning av datagrunnlag og semantikk (grunndata)

Konsulenten skal bidra til å understøtte en kontrollert og strukturert innføring av KI i kommunal sektor, i tråd med anbefalingene i KI Først kortversjon 0,9 (se vedlegg 4).

Arbeidet skal støtte utviklingen av:

- felles rammer, prinsipper og arkitektur for KI
- en felleskommunal «KI-plattform»/«KI-fabrikk» som muliggjør trygg utvikling og skalering

### 3.3 Oppgaver

Hovedoppgavene som er tiltenkt konsulenten fremgår av punktene under. Andre beslektende oppgaver kan forekomme.

#### 3.3.1 Arkitektur for KI og datagrunnlag

- a. Etablere og videreutvikle virksomhetsarkitektur for KI som del av KS bidrag som utviklingspartner for medlemmer, og KS Digital's digitale grunnmur
- b. Utforme arkitekturprinsipper for bruk av KI som beslutningsstøtte (ikke vedtaksmyndighet)
- c. funksjonsskille mellom KI, fagansvar og systemer
- d. Bidra til struktur for:
  - datakvalitet
  - datakontroll
  - semantikk og begrepsharmonisering (kritiske forutsetninger for KI)

#### 3.3.2 Felles rammer og styringsmekanismer

- a. Bidra sammen med KS Digital på arkitekturunderlag for:
  - sporbarhet og etterprøvnbarhet
  - logging og revisjon
  - ansvar og styring
- b. Bidra til å etablere **felles retningslinjer og standarder for KI-bruk**
- c. Forebygge «skygge-KI» gjennom strukturerte arkitekturanbefalinger

### 3.3.3 KI-plattform / KI-fabrikk

- a. Bidra til design og videreutvikling av en felles KI-plattform:
  - modulær arkitektur
  - gjenbruk av komponenter
  - skalerbarhet
- b. Delta i arbeid med **proof of concept (PoC)** for KI-plattform, ledet av KS Digital.

### 3.3.4 Samstyring og samhandling

- a. Samarbeide med kommuner, leverandører og nasjonale aktører
- b. Bidra til:
  - samordnet leverandørdialog (data, standarder, semantikk)
  - vurdering av risiko for leverandørlåsing
- c. Støtte utvikling av felleskommunale komponenter i tråd med rollefordelingen mellom KS Digital og kommunene

### 3.3.5 Risiko, personvern og regelverk

- a. Bidra med å etablere krav til:
  - informasjonssikkerhet
  - personvern
  - KI-regulatoriske krav (inkludert høyrisiko-bruk)
- b. Sikre at arkitektur understøtter:
  - dokumentasjon
  - kontroll
  - menneskelig ansvar

## **3.4 Omfang og varighet**

### a. Om konsulenten

KS har behov for én konsulent som kan bistå i arbeidsoppgavene innen arkitektur og strategi. Arbeidssted er Oslo og det er forventet oppmøte på KS sitt kontor i Haakon VII's gate, med lite mulighet til hjemmekontor. Bakgrunnen er en del fysiske møter og mulighet til å være fleksibel for å kunne delta i dem.

### b. Kompetanse

Det er ønskelig at tilbudt konsulent til sammen har følgende kompetanse:

1. Dokumentert erfaring fra tilsvarende arbeid, gjerne fra offentlig sektor og kommunal kontekst
2. Det er ønskelig med best mulig oppfyllelse og erfaring med oppgavene nevnt i punkt 3.3
3. Relevant utdanning, gjerne på mastergradsnivå
4. Erfaring innen arkitektur, og særlig Kunstig intelligens og underliggende kapabiliteter
5. Erfaring innen dataforvaltning, grunndata og tilrettelegging av data/informasjon til bruk i kunstig intelligens
6. Erfaring med planlegging og gjennomføring av arkitektur og/eller strategi leveranser
7. Personlig egnethet, herunder gode samarbeidsevner og høy gjennomføringsevne

c. Oppstart

Oppstart ønskes så snart som mulig etter kontraktsinngåelse.

d. Tilgjengelighet

Det forventes at det i avtaleperioden vil være 100% bruk av konsulenten. Videre forventes det at konsulenten møter opp i KS sine lokaler i Haakon VIIs gate i Oslo.

e. Varighet

Avtaleperioden er frem til 31.12.2026. I tillegg har oppdragsgiver opsjon på å forlenge avtalen i ytterligere 6 måneder, det vil si maksimalt frem til 30.06.2027.

Avtalen kan forlenges i flere omganger, for eksempel med 1 måned av gangen.

### **3.5 Arbeidssted**

KS, og KS Digital, har kontorlokaliteter sentralt i både Bergen og Oslo.

I denne avtalen må tilbudt konsulent kunne arbeide fysisk ved KS sine lokaler i Oslo (Haakon VIIs gate). Det vil være begrenset tilgang til bruk av hjemmekontor.

Noe reisevirksomhet, blant annet til KS Digital's lokaler i Bergen, må forventes.

### **3.6 Språk**

Tilbudet og all kommunikasjon, både i konkurransen og avtalefasen, skal være på norsk.

### **3.7 Møter**

Det vil bli avholdt et oppstartsmøte. Eventuelle møter utover dette kan avtales mellom partene. Begge parter kan ved behov ta initiativ til møter. Møter kan avholdes per telefon, digitalt eller fysisk. Oppdragsgiver fører normalt referat fra møtene.

Møter skal være inkludert i totalprisen.

### **3.8 Opsjon**

Det er ingen opsjon, foruten varighet av avtalen.